

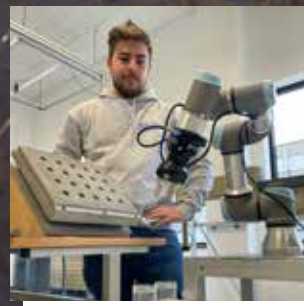


ULCO 2035

Université à dimension humaine

—
WWW.ULCO.FR

L'EXCELLENCE COMME AMBITION



Sommaire



Préambule	04 - 07
Une université qui met son excellence en recherche au service des grandes transitions	08 - 11
Une université ancrée dans son territoire qui fait prospérer son écosystème	12 - 15
Une université qu'on choisit	16 - 25
L'ULCO en chiffres	26
Glossaire	27

Direction de la communication :
communication@univ-littoral.fr

Université du Littoral Côte d'Opale
1, place de l'Yser | BP 71 022 | 59 375
Dunkerque Cedex 1 – France
Tél. +33 (0)3 28 23 73 73
www.univ-littoral.fr



Bienvenue

ULCO 2035

Nous avons eu la joie de célébrer les 30 ans de la création de l'Université du Littoral Côte d'Opale : une occasion de se remémorer le chemin parcouru, tout ce que nous avons construit ensemble et dont nous pouvons être fiers. Nous nous projetons maintenant vers l'avenir, vers 2035, une date qui est suffisamment proche pour que les efforts réalisés maintenant aient porté leurs fruits et suffisamment lointaine pour nous permettre de dépasser les préoccupations du quotidien et concevoir ensemble une vision d'une ULCO qui s'inscrira dans la même dynamique : plus audacieuse dans ses projets, plus attentive à chacun des membres de sa communauté, plus rayonnante, en France et au-delà même de ses frontières, portant toujours plus haut les couleurs de ses territoires.

Hassane SADOK
Président



Une stratégie élaborée avec l'ensemble de notre communauté

Parce que cette stratégie va conduire notre action jusqu'à 2035, nous avons souhaité mobiliser notre communauté dans l'élaboration d'une vision et d'objectifs stratégiques partagés.

Cette élaboration, pendant laquelle nous avons été accompagnés par Dual Conseil, s'est déroulée en plusieurs étapes. Après une phase de cadrage de la démarche au printemps 2022, les consultations ont démarré par des entretiens avec l'équipe présidentielle et les principaux acteurs de nos structures internes. En même temps, l'ensemble de notre communauté a été consulté avec une boîte à idées numérique ouverte pendant trois semaines, qui a permis de récolter de nombreuses contributions intéressantes. Trois groupes de travail thématiques se sont ensuite réunis à plusieurs reprises pour élaborer des propositions stratégiques. Des entretiens bilatéraux ont été conduits en parallèle avec nos partenaires externes (Universités d'A2U, rectorat, partenaires économiques, collectivités territoriales).

A partir de ces contributions, l'équipe présidentielle a construit cette stratégie ULCO 2035 à l'automne 2022, d'abord en séminaire stratégique puis en équipe resserrée.

Ce projet stratégique s'appuie donc sur de longs et riches échanges avec toute notre communauté pour élaborer et partager la vision de l'ULCO en 2035. Il prend la relève du projet CALICO, qui a guidé le développement de l'établissement durant la période 2010-2020.





Préambule

Depuis trente ans, l'ULCO assure des missions de service public en formation, recherche et services à la société, contribuant au développement du territoire et à la démocratisation de l'accès au savoir. Notre engagement pour les années à venir demeure constant : allier excellence en recherche et dimension humaine, ouverture sur le monde et ancrage territorial, dans une université inclusive et engagée dans la transition écologique.

Une université ancrée dans son territoire et ouverte sur le monde

Trois de nos quatre sites sont répartis le long de la façade maritime qui voit se rencontrer la Mer du Nord et la Manche, dans **les trois grands ports du territoire** : Dunkerque, troisième port français et premier pôle de fret ferroviaire, Calais, premier pour le transport de voyageurs, et Boulogne-sur-Mer, premier pour la pêche et leader européen de la transformation des produits de la mer. La grande côte des Hauts-de-France, qui s'étend sur deux

cents kilomètres, est une **destination touristique** majeure. Le quatrième site, Saint-Omer, se trouve à l'intérieur des terres et se caractérise par les filières du verre et de l'eau. La couverture territoriale de l'ULCO correspond ainsi au périmètre du Pôle Métropolitain de la Côte d'Opale (PMCO). C'est une région marquée par son **héritage industriel et portuaire**, qui bénéficie toujours d'un réseau dense de PME et de grandes entreprises (énergie, matériaux etc.) avec lesquelles l'ULCO est liée par de nombreux partenariats. Les liens avec les collectivités territoriales (notamment via le PMCO), les acteurs de la société civile et les universités qui nous entourent sont pour nous d'une importance stratégique. Notre position **au cœur de l'Europe**, notre proximité avec la Belgique, les Pays-Bas et le Royaume-Uni nous ouvrent de nombreuses opportunités de collaboration.



A2U : une alliance qui fonctionne comme ascenseur d'excellence

Depuis la création de la région des Hauts-de-France, le paysage universitaire régional est en pleine mutation. Afin de renforcer leurs activités de recherche et de formation, l'ULCO, l'Université d'Artois et l'Université de Picardie Jules Verne ont créé l'Alliance A2U, qui est essentielle dans leur stratégie. Les succès obtenus lors des appels à projet (PIA 3 NCU et Orientation, PIA 4 Excellence sous toutes ses formes, ...) ou l'habilitation de filières d'ingénieur pour les trois universités, démontrent la pertinence de cette approche. L'alliance joue un rôle majeur dans le soutien de nos enseignants-chercheurs dans leurs projets, en leur donnant accès à des moyens plus importants et à de nouveaux réseaux. Son principe de fonctionnement est celui d'un ascenseur d'excellence : elle s'appuie sur les forces de chaque université afin d'en faire bénéficier les autres.

Une recherche reconnue

Dans nos domaines de spécialité tels que **la mer, l'environnement, l'énergie, les sciences de l'univers, le numérique**, l'excellence de notre recherche est reconnue. Ces domaines font partie des sept thématiques transversales (v. encadré) correspondant à des défis sociétaux majeurs pour les territoires, identifiés au sein de l'Alliance A2U. Le domaine « mer et littoral » a été au centre de nos efforts ces dernières années. Nous avons créé la SFR Campus de la mer, l'Institut des Sciences de la Mer et du Littoral en 2020 et l'EUR IFSEA en 2021 (PIA 4 Excellence sous toutes ses formes). Le modèle des EUR est décliné sur d'autres thèmes au sein d'A2U et a connu un nouveau succès lors de la 2^e vague du PIA 4 avec l'obtention d'une deuxième EUR, appelée MAIA (Maîtriser les Applications de l'Intelligence Artificielle), portée par l'Université d'Artois, en 2022.

La dimension humaine au cœur de notre identité

Nous valorisons la proximité entre étudiants, personnels enseignants et personnels administratifs et techniques pour que chacun se sente soutenu et accompagné dans ses études et son travail. Notre organisation multipolaire, sur les quatre sites fait notre originalité et notre force, et nous permet de démultiplier notre impact. C'est aussi un défi permanent : il nous faut assurer l'équité de moyens et d'opportunités pour tous.



7 grandes thématiques

1. Intelligence artificielle et optimisation
2. Énergie
3. Mer et Littoral
4. Environnement et ressources naturelles
5. Santé
6. Adaptation sociétale aux mutations
7. Cultures, Territoires & Patrimoines

Une université inclusive et responsable

L'ULCO offre à chacun la possibilité de réussir, quels que soient les besoins ou les circonstances. Une université prête à se questionner et à s'adapter pour surmonter les barrières qui subsistent dans notre société et qui empêchent certains parmi nous de se sentir accueillis et intégrés : personnes en situation de handicap, personnes connaissant des difficultés économiques, étudiants étrangers, etc. En même temps, l'égalité femmes-hommes demeure une priorité pour nous, avec notamment la poursuite du déploiement de notre plan d'action pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.

Une université qui favorise la réussite de tous

Depuis sa création, l'ULCO s'est fait connaître comme une université qui mettait tout en œuvre pour la réussite de ses étudiants et était souvent leader dans la région en ce domaine. Elle maintiendra ses efforts pour aider la population de son territoire à accéder à de meilleurs niveaux de qualification. Elle continuera à jouer ce rôle d'ascenseur social pour les jeunes et moins jeunes qui

s'adresseront à elle pour acquérir les compétences nécessaires à leur insertion professionnelle dans une économie locale, dominée par l'industrie et le tourisme.

Une université pleinement engagée dans la transition écologique

Dans une période de grands changements, nous sommes conscients du rôle qui est le nôtre. Déjà investie dans ce domaine par ses projets de recherche, par les connaissances qu'elle transmet à ses étudiants et par ses choix de fonctionnement, l'ULCO accentuera dans les années à venir ses efforts, faisant de l'engagement écologique le socle de son identité. Nous préparons nos étudiants aux défis qui les attendent, quels que soient leurs domaines d'études, en leur donnant la capacité de se forger leur propre esprit critique et à être acteurs, à leur niveau, dans le monde qui les entoure.

Nos valeurs

Équité ; Durabilité ; Exemplarité ; Excellence ; Accessibilité ; Dimension humaine.

3 Axes stratégiques





1. Une université qui met son excellence en recherche au service des grandes transitions

Les grandes transitions dans lesquelles nos sociétés se sont engagées appellent à une mobilisation des communautés universitaires pour relever les défis scientifiques, techniques, économiques et sociétaux qui se posent. Dans ce contexte, l'ULCO doit jouer un rôle important dans le développement des territoires sur lesquels elle est implantée, en mobilisant et développant une recherche à fort impact, notamment sur les problématiques liées à la mer et au littoral, mais aussi à l'environnement, à l'énergie, au numérique et aux sciences de l'univers. Renforcer la reconnaissance dont l'ULCO jouit dans ces domaines est un enjeu stratégique majeur, en particulier dans un contexte de différenciation et de spécialisation universitaire. Un facteur essentiel du succès de nos projets de recherche sera notre capacité à construire un environnement libre de barrières internes, propre à l'épanouissement de collaborations entre les différentes disciplines. Pour démultiplier l'impact et la reconnaissance de ces projets, il faudra fortifier nos liens avec des partenaires disposant d'expertises variées et complémentaires, qu'ils viennent des mondes académique et économique ou de la société civile. Nous devons nous montrer capables de nous emparer des opportunités présentes autour de nous : le nord-ouest de l'Europe est fort de l'excellence de ses universités et de ses entreprises. Enfin, pour préparer nos

étudiants et former les chercheurs, innovateurs et décideurs de demain, nous continuerons à étendre la formation par et à la recherche, de la licence au doctorat.

Objectif 1 – Développer une recherche à fort impact

Les activités de recherche de l'ULCO sont liées aux grandes transitions technologiques et sociétales. L'engagement de l'établissement ces dernières années, dans le soutien à la recherche et à l'ambition de nos chercheurs, a permis de consolider notre visibilité au sein des communautés scientifiques. L'ULCO poursuivra d'ici 2035 son soutien aux équipes scientifiques qui contribueront à apporter des solutions innovantes aux défis posés par ces grandes transitions en ouvrant de nouveaux champs d'application techniques et sociétaux aux savoirs universitaires. Nous investirons dans les jeunes chercheurs à fort potentiel. Parce que les plus grandes avancées nécessitent de plus en plus de travaux de recherche par-delà les frontières disciplinaires, nous faciliterons ces collaborations, notamment entre STS et SHS, afin qu'elles soient le fer de lance d'une recherche



audacieuse. Nous nous engageons enfin pour une science ouverte et accessible à tous.

- **Renforcer le soutien à nos équipes de recherche.**

Nous soutiendrons nos chercheurs en renforçant les services support pour les accompagner davantage dans leurs projets et leur valorisation, en leur permettant de consacrer plus de temps à la recherche.

- **Attirer les chercheurs à fort potentiel.**

L'ULCO continuera à placer sa confiance dans de jeunes chercheurs, identifiés pour leur haut potentiel. La création de chaires de professeurs juniors, ou tout autre dispositif futur, et l'augmentation du nombre de contrats post-doctoraux et de thèses seront des priorités. Nous augmenterons en particulier le nombre de thèses internationales en co-tutelle dans nos domaines d'excellence. En même temps, d'autres dispositifs de financement de thèse,

déjà mis en place mais pas suffisamment utilisés (CIFRE, thèse par apprentissage), seront encouragés.

- **Accompagner nos laboratoires dans le développement de leurs partenariats.**

Nous apporterons notre soutien aux collaborations qui sont propres à porter les projets les plus audacieux. Ces partenariats incluront les projets de fédération et de labellisation avec d'autres organismes nationaux de recherche et instituts (CNRS, INRAE, IFREMER, INRIA, etc.) et avec des entreprises.

- **Favoriser l'interdisciplinarité en renforçant le rôle de nos pôles et instituts thématiques,**

en encourageant notamment les collaborations entre les SHS et les STS. Notre restructuration en pôles de recherche thématiques, ainsi que la création de l'Institut de Recherche et d'Enseignement en Tourisme (InREnT) en 2019 et de l'Institut des Sciences de la Mer et du Littoral en 2020, ont déjà permis de réaliser de grands

progrès dans le développement de la recherche interdisciplinaire. Nous nous appuyons sur cette expérience pour réaliser de nouvelles synergies. Une réflexion stratégique sur d'autres instituts sera menée autour des thématiques phares de l'ULCO.

- **S'engager pour la science ouverte.**

Nous poursuivons notre politique de soutien à la science ouverte par le partage et l'ouverture des données de la recherche (open data). Nous continuerons à inciter nos chercheurs à rendre accessibles leurs publications sur le portail HAL et à les accompagner dans leurs démarches de publication, conformément aux orientations du plan national pour la science ouverte.

Objectif 2 – Former par la recherche

La recherche occupe une place majeure dans les formations de l'ULCO, qui est appelée à gagner en importance. Nous donnerons aux étudiants la possibilité de se former par et à la recherche en les familiarisant avec la méthodologie scientifique, en faisant grandir leur esprit critique, leur apportant ainsi des connaissances et des compétences enrichissantes à titre personnel ou dans le cadre de leur carrière professionnelle. Nous leur offrirons ainsi le moyen de développer l'autonomie dont ils auront besoin pour devenir une force pour l'innovation dans leurs rôles de chercheurs et de décideurs. Les formations en lien avec nos domaines d'excellence et avec les grandes transitions que connaît la société seront prioritaires. Nous nous efforcerons ensuite d'étendre ce modèle de formation à de nouveaux cursus pour lesquels cette approche est pertinente, dès la licence.

- **Initier à la recherche dès la licence.** Les étudiants seront sensibilisés à la recherche tout au long de leur parcours, dès le premier cycle, avec par exemple des conférences, des projets étudiants et des stages en laboratoire encadrés par des enseignants-chercheurs, comme prévu au sein des EUR IFSEA et MAIA, ainsi que dans le cadre du projet PIA3 Nouveaux Cursus à l'Université « Licence Compétences en Réseau (LCeR) ». En renforçant la place de la recherche dans les formations, notamment en encourageant la poursuite de stages dans les laboratoires, particulièrement dans nos domaines de spécialisation, nous donnerons aux étudiants l'opportunité de développer leurs connaissances et leurs compétences au plus près de la science telle qu'elle se fait.

- **Continuer à faire évoluer notre structuration pour une liaison organique entre formation et recherche.** Le cadre des graduate schools sera privilégié pour le développement des masters adossés à la recherche, en intensifiant la dynamique lancée dans le cadre d'A2U par la création des EUR IFSEA et MAIA. Les formations seront amenées à collaborer plus étroitement avec les pôles de recherche pour intégrer les attentes et l'acquisition de compétences en recherche dans l'ensemble des cursus de l'université.
- **Inciter nos meilleurs étudiants à poursuivre un cycle doctoral.** Afin d'encourager nos meilleurs étudiants en master et en fin de cycle d'ingénieur à participer au développement de la recherche à l'ULCO, au sein d'une de nos deux écoles doctorales, les pôles de recherche organiseront des séminaires d'orientation sur la réalisation d'un doctorat. Dans ce cadre, des contrats doctoraux seront fléchés pour eux sur des sujets en lien avec nos thématiques d'excellence. Les EUR IFSEA et MAIA faciliteront le passage du master au doctorat pour les meilleurs étudiants.

Objectif 3 – Améliorer le rayonnement international de l'ULCO

Trente ans après sa création, l'ULCO jouit d'une reconnaissance forte pour la qualité de ses formations et de ses activités de recherche au niveau national. Sa visibilité à l'international progresse, notamment grâce à ses nombreux partenariats académiques à travers le monde (Brésil, Canada, Chine, Maroc, etc.). Pour



que son rayonnement continue à s'étendre, l'ULCO s'investit dans l'internationalisation de ses formations et de sa communauté et dans l'approfondissement des partenariats transfrontaliers.

- **Décliner nos formations de master en deux langues.** L'expérience passée a montré que les masters en anglais ne sont pas attractifs pour les étudiants francophones (français ou internationaux). L'ULCO va donc proposer ses masters les plus attractifs dans ses domaines d'excellence en deux langues : français et anglais. Elle s'ouvrira ainsi, tout en gardant ses étudiants francophones, à un public étudiant international non-francophone et renforcera ainsi sa capacité à attirer des talents du monde entier.
- **Faciliter l'accueil des étudiants et chercheurs internationaux.** Nous souhaitons mettre en place des protocoles d'accueil dédiés, avec notamment un guide d'installation, disponible en anglais et en français, détaillant les démarches administratives à réaliser, les moyens de trouver un logement et toutes autres considérations pratiques utiles. Des dispositifs seront mis en place pour permettre leur intégration sociale et professionnelle (cellule d'aide, ambassadeurs

ULCO, etc.), quel que soit le moment de leur arrivée dans l'année. Afin de faciliter leur installation et intégration, les doctorants et chercheurs internationaux pourront bénéficier d'une procédure accélérée pour le versement d'une avance sur leur premier salaire.

- **Prioriser le développement de partenariats européens transfrontaliers.** Tout en continuant à faire vivre nos partenariats actuels dans le monde entier, nous nous efforcerons de mettre en place de nouvelles collaborations avec nos voisins belges, néerlandais et britanniques. Nous mettrons particulièrement l'accent sur des réponses communes aux appels à projets européens comme Interreg et Horizon Europe. Nous explorons activement la possibilité de devenir membre d'une alliance d'« **Université européenne** » dans le cadre de l'initiative de la Commission européenne, en mobilisant nos partenariats existants.



2. Une université ancrée dans son territoire qui fait prospérer son écosystème

L'ULCO est une université forte de ses partenariats avec les entreprises et les collectivités de son territoire qui la soutiennent depuis sa création il y a plus de 30 ans. Le Pôle Métropolitain de la Côte d'Opale et l'ensemble des Hauts-de-France sont confrontés aux défis de l'adaptation à un contexte socio-économique changeant. La région va connaître des investissements économiques majeurs dans les années à venir, qui vont faire émerger de nouvelles opportunités de coopération, notamment dans nos domaines d'excellence : la mer, l'environnement, l'énergie, le numérique, les sciences de l'univers. L'ULCO prendra pleinement part à cette dynamique en étant un point focal de l'innovation dans la région, en encourageant l'entrepreneuriat et en travaillant en étroite collaboration avec les entreprises pour valoriser ses savoir-faire et sa recherche. La demande est forte pour que les établissements d'enseignement supérieur et de recherche anticipent les compétences de demain et préparent au mieux la nouvelle génération aux métiers d'avenir. Institution agile, l'ULCO proposera également des formations toujours plus adaptées aux attentes des étudiants et des employeurs, notamment par ses pratiques pédagogiques innovantes. Déjà reconnue pour ses formations en alternance favorisant l'insertion professionnelle, elle renforcera ces dispositifs prisés par les étudiants comme par les entreprises.

Objectif 4 – Adapter l'offre de formation aux métiers d'avenir pour répondre aux besoins du territoire

La société contemporaine est caractérisée par des transitions fondamentales qui demandent de la part des universités une capacité d'adaptation importante si elle veulent rester en phase avec les besoins en compétences des territoires, de leurs entreprises et de leurs populations. Pour l'ULCO, ces demandes en compétences sont liées, entre autres, aux grands projets de réindustrialisation et aux besoins en logistique que ceux-ci génèrent, au développement du tourisme ou au manque d'effectifs du secteur de la santé.



- **Diversifier l'offre de formation de l'IUT pour répondre aux besoins des acteurs locaux.** Après avoir réalisé une étude du marché, l'université a identifié des lacunes importantes dans l'offre de formation BUT sur le territoire. Quatre nouveaux BUT ouvriront progressivement entre 2024 et 2027 en génie chimique et génie des procédés ; en hygiène, sécurité, environnement ; en management, logistique et transport ; en sciences et génie des matériaux.
- **Étudier la possibilité de la création d'une formation vétérinaire.** Actuellement, il n'existe aucune formation vétérinaire dans la région des Hauts-de-France. En concertation avec le territoire, l'ULCO étudie la possibilité de créer une formation vétérinaire qui pourrait à terme s'installer au Touquet. Une première étape pourrait être la mise en place sur le site de Boulogne-sur-Mer d'un parcours préparatoire Agro-Véto.
- **Développer l'EILCO en créant sur chaque site une nouvelle filière d'ingénieur.** L'ambition de l'ULCO est de doubler les effectifs de l'EILCO d'ici 2035. Pour y arriver, elle a identifié sur chaque site un domaine pour la création d'une deuxième filière. Ainsi, elle développera à Dunkerque, le génie urbain et la gestion de l'eau ; à Calais, les mathématiques appliquées ; à Saint-Omer la logistique et à Boulogne-sur-Mer l'agroalimentaire, dont l'halieutique déjà mise en place. L'objectif de l'université est de former 1 500 ingénieurs en 2035.
- **Faire de l'ULCO un véritable acteur de la Formation Tout au Long de la Vie au service des entreprises et des parcours personnels de formation.** Dans le cadre du service commun de la formation continue, nous développerons une offre certifiante de formation (stages courts) au service des entreprises et des collectivités publiques. Nous soutiendrons le développement de DUNEO, le CFA ULCO, et celui de l'offre en apprentissage dans l'ensemble de nos domaines de formation. L'objectif est d'atteindre le cap des 1500 apprentis dès 2025, soit 400 de plus qu'en 2022 et 1000 de plus qu'en 2016.
- **Renforcer l'ISCID-CO et développer la thématique du tourisme.** Le tourisme se développe de plus en plus en Hauts-de-France et la Côte d'Opale fait partie des destinations les plus prisées. Avec l'installation de l'ISCID-CO au centre universitaire du Musée, l'ULCO renforcera son pôle Tourisme boulonnais et complètera son offre de formation dans ce domaine.
- **Piloter l'action territoriale en matière d'orientation et d'insertion professionnelle des étudiants et renforcer l'accompagnement de nos étudiants.** Pour assurer un accès égal et de qualité à l'information sur les études supérieures, modifier les représentations de l'enseignement supérieur et du monde professionnel chez les jeunes et les familles et accompagner les apprenants vers la réussite académique et une insertion professionnelle choisie, l'ULCO s'engage aux côtés des différents acteurs de l'orientation des territoires. Elle poursuivra les actions d'accompagnement des projets professionnels des étudiants et favorisera notamment l'insertion de ses docteurs dans les entreprises partenaires.
- **Répondre aux besoins du territoire dans le domaine de la santé.** L'ULCO a la volonté de développer son offre de formation dans ce domaine en créant un pôle « santé, sanitaire et social ». L'ouverture de formations en santé correspond à un besoin réel de notre territoire où dans certaines agglomérations plusieurs milliers de personnes n'ont pas de médecin traitant. Dans un premier temps, l'ULCO va également proposer sur le site de Dunkerque la PASS délocalisée de l'UPJV qu'elle accueille depuis 2019 sur son site de Boulogne-sur-Mer.



Objectif 5 – Innover et valoriser notre recherche avec le monde socio-économique

Les collaborations entre l'ULCO et ses partenaires (publics, privés, acteurs de la société civile, etc.) sont un moteur du développement du territoire et un accélérateur pour nos propres projets de recherche. Notre communication externe sera renouvelée pour renforcer les liens entre l'université et son écosystème. L'ULCO remplira sa mission de dissémination de la connaissance en soutenant la diffusion de la culture scientifique au sein de la société.

- **Renouveler notre communication pour renforcer le lien entre l'université et son écosystème.** Nous développerons une communication adaptée à différents publics-cibles (étudiants, grand public, collectivités publiques, monde universitaire, entreprises, partenaires internationaux etc.). Elle aura pour priorité de mettre en valeur et de rendre plus visibles les forces de recherche et de formation.
- **Faciliter la valorisation et le transfert technologique.** L'ULCO renforcera ses services de soutien à la valorisation de la recherche et les actions communes avec les entreprises. Nous développerons un centre de transfert de technologie à destination de nos partenaires socio-économiques.
- **Développer le mécénat par la création d'une fondation.** La « Fondation de l'Université du Littoral Côte d'Opale » aura pour but de collecter de nouvelles ressources afin de faire œuvre d'intérêt général dans le cadre des axes stratégiques de développement de l'ULCO. Parmi ses axes principaux on peut citer : (i) l'affirmation de la dimension humaine de l'ULCO via l'appui et l'accompagnement des étudiants les plus fragiles ; (ii) le soutien de l'excellence via la mise en place de bourses d'excellence pour les étudiants les plus brillants et (iii) le renforcement du partenariat avec les acteurs du territoire et la promotion de l'excellence territoriale.
- **Soutenir la diffusion de la culture scientifique.** L'ULCO soutiendra les actions de médiation et vulgarisation scientifique des laboratoires et pôles de recherche. Elle renforcera les liens avec les différentes structures CSTI (Culture Scientifique Technique et Industrielle) du territoire, notamment en mettant à disposition des moyens adaptés.

Objectif 6 – Adapter nos pratiques et nos ressources pédagogiques aux besoins des étudiants

Reconnue pour la qualité de son accompagnement pédagogique, l'ULCO continuera d'adapter son environnement d'apprentissage aux nouveaux besoins des étudiants. Pour les préparer au mieux au monde de l'emploi de demain, l'acquisition des compétences nécessaires sera une priorité à travers l'ensemble de nos cursus. L'université investira dans les pédagogies les plus adaptées en fournissant les ressources nécessaires, pour donner à tous les étudiants les moyens de réussir.

- **Structurer l'ensemble de nos formations en blocs de compétences pour développer une « offre à la carte ».** En formation initiale comme en formation continue, nous organiserons les études autour de l'acquisition de compétences. Déjà initiée avec la Licence Compétences en Réseaux (LCeR) au sein de l'alliance A2U, cette approche modulaire apportera une grande flexibilité dans les parcours d'études. Nous ferons en sorte de créer les conditions pédagogiques permettant à un étudiant de trouver les compétences dont il a besoin s'il le faut dans les autres universités d'A2U. L'accompagnement individuel des étudiants au travers du Contrat Pédagogique de Réussite, qui inclura le développement du mentorat via le référent Accompagnement Personnalisé à la Réussite (APR), sera une priorité.
- **Développer la pédagogie par projet et les Situations d'Apprentissage et d'Évaluation (SAE).** L'ULCO mettra au cœur de sa pédagogie le développement de l'autonomie de ses étudiants. L'apprentissage par la pratique et les travaux collectifs seront étendus à la majorité de nos formations. L'université utilisera ses partenariats avec les entreprises comme des leviers pour faciliter l'acquisition d'expérience par ses étudiants. Les SAE seront développées parallèlement à la mise en place des blocs de compétences, en lien avec la réforme des BUT et la LCeR.
- **Poursuivre la diversification de nos pratiques pédagogiques pour favoriser l'accessibilité de nos enseignements.** Grâce au soutien du Centre d'Innovation Pédagogique, nous renforcerons l'accessibilité de nos enseignements. Nous développerons ainsi les modules de cours hybrides et en distanciel et nous proposerons des formats d'enseignement variés (MOOC, FEST, simulation, serious games, immersion, etc.).
- **Encourager la mobilité internationale.** Nous ferons de l'ouverture au monde un principe clef de la scolarité à l'ULCO. La communication interne sur les opportunités d'échanges universitaires, notamment en Erasmus, sera amplifiée. La mobilité professionnelle sera particulièrement mise en avant.
- **Préparer les étudiants et les salariés à faire face aux enjeux sociétaux.** Comme préconisé dans le rapport Jouzel, l'ULCO proposera à l'ensemble de ses étudiants des modules de formation dédiés à la compréhension des enjeux de la transition écologique et du développement durable. Plusieurs réponses à des appels à projets CMA permettront de concevoir ces modules accessibles sous différents formats.
- **Donner aux étudiants les clés pour entreprendre.** L'ULCO a développé depuis plus de 10 ans, via le Centre Entrepreneuriat du Littoral (CEL), une politique de sensibilisation et d'accompagnement à la création d'entreprise pour tous les étudiants inscrits en cursus Licence et Master. Elle accompagne désormais toutes les composantes de l'établissement (écoles, IUT et publics salariés en reconversion). Dans le cadre de la formation professionnelle, l'ULCO proposera également des modules certifiants en lien avec l'entrepreneuriat et l'intrapreneuriat (projet Digital FCU).



3. Une université qu'on choisit

Offrir à l'ensemble des membres de notre communauté les meilleures conditions d'études et de travail est un engagement fort pour nous. Nous sommes déterminés à rendre étudiants et personnels fiers de l'ULCO, du travail accompli collectivement, et épanouis dans leur vie de tous les jours. Qu'ils viennent pour apprendre et grandir, enseigner et repousser les limites de la connaissance, ou contribuer au bon fonctionnement de notre université, tous trouveront toujours un environnement accueillant, au sein duquel chacun prend soin de l'autre. Nous sommes conscients des défis qui se posent : nos locaux seront embellis et modernisés, en respectant les contraintes de la transition écologique. Nous optimiserons et simplifierons nos procédures pour un fonctionnement plus efficace. Le bien-être et le développement personnel des étudiants, une vie de campus riche, et la qualité de vie au travail des personnels seront des priorités. Ensemble, nous ferons de l'ULCO une communauté plus forte, plus soudée, attractive pour ceux qui souhaitent la rejoindre, pour y étudier ou travailler.



Objectif 7 – Favoriser le bien-être des étudiants et personnels

L'ULCO est reconnue aujourd'hui comme une communauté accueillante qui continuera à placer au cœur de ses actions l'épanouissement de ses étudiants et personnels. Elle sera attentive aux efforts de chacun, et offrira des conditions d'études et de travail qui répondent aux besoins des étudiants et des personnels. Nous veillerons à ce que l'université reste accessible, en particulier à ceux qui se trouvent en situation de précarité, en renforçant notre accompagnement dans la recherche de logement et dans l'accès à l'alimentation et à la santé.

- **Favoriser la réussite en luttant contre la précarité économique, sociale et sanitaire des étudiants.** En lien avec le CROUS et les différents acteurs sociaux et sanitaires, nous soutiendrons toutes les initiatives en faveur du bien-être des étudiants : logement, alimentation, accès universel et inconditionnel aux soins, accompagnement social. L'ULCO soutiendra les étudiants dans leur recherche de logements en travaillant en partenariat avec les bailleurs pour développer l'offre disponible. L'accompagnement de nos étudiants dans ces domaines est un levier pour leur réussite et leur insertion professionnelle.
- **S'engager pour le bien-être au travail.** Nous continuerons à améliorer les conditions de travail, en prenant en compte les transformations des modes de travail (ex. aménagement des espaces de travail, ergonomie des postes, télétravail, etc.). Les services aux familles seront développés, en cohérence avec le plan d'action pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.
- **Mieux valoriser le travail de nos personnels.** L'ULCO accompagnera au mieux l'évolution des carrières et développera des dispositifs permettant de poursuivre la reconnaissance du travail effectué par l'ensemble des personnels. Notre communication rendra visible les dispositifs mis en place pour faciliter la mobilité et rendre les emplois attractifs.
- **Poursuivre la lutte contre les inégalités, les discriminations et les violences sexuelles et sexistes.** La mise en œuvre du plan d'action pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et les actions de sensibilisation des personnels et des étudiants à la lutte contre le harcèlement, les violences sexuelles et sexistes et toute forme de discrimination, ainsi que les dispositifs d'alerte et de prise en charge, resteront une priorité pour l'établissement.
- **Passer de la non-discrimination à l'inclusion pédagogique des étudiants en situation de handicap.** Le nouveau schéma directeur handicap (SDH) prorogera à minima l'objectif de non discrimination du premier SDH. L'ambition de notre établissement est de passer à un second niveau d'acculturation des personnels à la problématique du handicap, celui de l'anticipation des obstacles rendant les situations handicapantes, en proposant des activités nativement inclusives, pour tout public à besoins particuliers. L'ULCO s'engage dans un projet d'accessibilité pédagogique universelle, dite inclusive, par la conception de parcours d'études adaptés à la diversité des besoins particuliers qui s'expriment de plus en plus au sein de la communauté étudiante.
- **Développer et adapter l'offre d'emplois étudiants proposés par l'ULCO** et accompagner les étudiants. Source d'autonomisation financière pour nos étudiants et de familiarisation à la vie active, ces emplois jouent un rôle essentiel. Nous travaillerons à améliorer la visibilité de nos offres d'emplois étudiants afin qu'ils soient tous pourvus. La simplification et l'accélération des modalités de paiement des salaires les rendront plus attractifs et répondront aux besoins des étudiants.



Objectif 8 – Agir pour une vie de campus dynamique et un sentiment fort d'appartenance à l'ULCO

La dimension humaine fait partie de l'ADN de l'ULCO. La proximité entre étudiants, enseignants-chercheurs et personnels est réelle. Enrichir la vie de communauté de l'ULCO passe à présent par une vie étudiante culturelle et associative plus riche et dynamique et par le renforcement du sentiment d'appartenance à l'université, au-delà des sites et des disciplines. Chacune des parties prenantes aura sa place et sera écoutée pour contribuer au quotidien de l'université et à la réalisation de ses grands projets structurants. Afin qu'ils soient de vrais espaces de travail et de partage, nous continuerons à embellir nos locaux et nos espaces communs et à les adapter aux nouveaux besoins des étudiants et des personnels.

- **Encourager le développement de la vie étudiante, culturelle et associative.**

L'engagement des étudiants dans la vie associative continuera à être valorisé, y compris dans les parcours de formation. La création d'associations étudiantes sera encouragée. L'accès à la culture et au sport





sera promu par de nouvelles actions sur chaque site, comme le développement de partenariats avec les acteurs culturels des territoires. Les engagements sportifs et culturels des étudiants, ambassadeurs de l'ULCO, seront valorisés dans la communication de l'université afin de renforcer le sentiment d'appartenance à l'ULCO dans les différentes composantes.

- **Développer l'animation de notre réseau d'alumni.**

Nous nous efforcerons de structurer le réseau de nos anciens étudiants. Nous leur offrirons ainsi la possibilité de profiter de l'étendue de ce réseau pour leur propre carrière et donnerons les moyens à l'université de le mobiliser pour réaliser ses propres missions en facilitant le développement des partenariats.

- **Adapter les espaces d'études et de travail aux nouveaux besoins des étudiants et des enseignants-chercheurs sur chacun des campus.**

Nous avons à cœur de proposer le cadre de travail et d'études le plus agréable et adapté qui soit, tout en optimisant notre gestion de l'espace (en lien avec l'objectif 7 – Bien-être). Ces nouveaux espaces permettront le travail individuel, mais aussi les échanges et les projets collectifs.



Objectif 9 – Créer les infrastructures immobilières nécessaires pour accueillir nos projets ambitieux

Ce projet stratégique propose la création d'une offre de formation en phase avec les besoins du territoire, qui anticipe les mutations industrielles et sociétales importantes à venir. Pour accueillir ces nouvelles filières et ces nouveaux publics, des espaces doivent être aménagés ou créés.

- **Adapter nos locaux à Boulogne-sur-Mer au développement des instituts et des écoles.** Notre offre de formation sur le site de Boulogne-sur-Mer est en fort développement avec l'arrivée récente de nos deux écoles, EILCO et ISCID-CO, la création de l'Institut des Sciences de la Mer et du Littoral, le développement de l'InREnT (Institut de Recherche et Enseignement en Tourisme) et le projet de création d'un pôle « Santé, Sanitaire et Social ». L'accueil de ces instituts et écoles aura un impact sur les besoins immobiliers du site et se traduira par l'aménagement de nouveaux espaces sur les sites Capécure, Musée et Saint-Louis (occupation du bâtiment Navarin).
- **Construire le siège de l'Institut Polytechnique A2U (IPA2U) à Calais.** L'avis favorable de la CTI en janvier 2023 pour la création de trois nouvelles filières d'ingénieur de l'EILCO (cybersécurité à Amiens, logistique à Saint-Quentin et génie électrique à Béthune) va permettre aux universités d'Artois et de Picardie Jules Verne de développer une offre de formation d'ingénieurs et de s'engager sur la voie de la création de leur propre école d'ingénieurs. Avec l'EILCO, ces écoles fonctionneront pour plus de visibilité en réseau comme une « marque commune » au sein de l'Institut Polytechnique A2U. Le siège de l'IPA2U sera construit sur le site de Calais et abritera les services mutualisés des trois écoles, ainsi que des cours de l'EILCO et un amphithéâtre de prestige de 300 places.
- **Accueillir les nouveaux départements de l'IUT à Dunkerque dans des locaux adaptés.** Pour répondre au projet de réindustrialisation du Dunkerquois, l'ULCO ouvrira quatre nouveaux BUT. Elle sera accompagnée par la CUD dans sa recherche d'un bâtiment adapté de 7000 m² pour accueillir les départements d'IUT correspondants.





Institut des Sciences de la Mer et du Littoral (ISML) à Boulogne-sur-Mer



Institut Polytechnique A2U (IPA2U) à Calais

Le Référentiel DD&RS et les Objectifs de Développement Durable



• <https://www.globalgoals.org/fr/>

Objectif 10 – Faire de l'ULCO une université éco-responsable

Les impératifs de la transition écologique sont depuis longtemps portés par l'ULCO. Prendre notre responsabilité est un engagement qui guidera l'ensemble de nos actions dans les années à venir, que ce soit dans le cadre de notre recherche, de nos formations ou dans notre fonctionnement. En cohérence avec le référentiel développement durable et responsabilité sociétale et dans la continuité de sa feuille de route, l'ULCO s'efforcera d'être exemplaire en proposant à ses personnels et étudiants un cadre d'études et de travail respectueux de l'environnement. Elle s'appuiera aussi sur le cadre défini par l'ONU avec ses 17 objectifs de développement durable.

- **Réduire notre empreinte carbone et notre consommation d'énergie et de ressources.**
L'urgence de la transition énergétique et écologique sera pleinement intégrée au fonctionnement de l'ULCO. Nous renforcerons l'efficacité énergétique de notre patrimoine immobilier (meilleure isolation des bâtiments, meilleurs usages des fluides, etc.) et intégrerons la responsabilité environnementale dans les choix de consommation de l'université : nos achats seront pensés pour leur durabilité. Nous sensibiliserons personnels et étudiants à la démarche ENERULCO par des modules de formation, qui seront pour ces derniers intégrés à leurs cursus.
- **Améliorer l'offre de transport en commun et faciliter le recours aux mobilités douces.**
Rendre accessible la mobilité inter-sites est une préoccupation centrale : en partenariat avec les collectivités locales nous travaillerons à l'amélioration des liaisons inter-sites en transport en commun. Le covoiturage sera encouragé : nous étudierons la possibilité de créer une plateforme

dédiée. La communication autour des dispositifs existants sera renforcée. Pour favoriser l'emploi de moyens de transports durables, de nouveaux espaces sécurisés pour le stationnement des vélos seront créés et des bornes de recharge pour voitures électriques seront installées là où la configuration de nos sites le permet.

- **Viser l'obtention du label « université à responsabilité environnementale et sociale »,** et une certification ISO à l'horizon 2035. La labellisation, loin d'être une finalité en elle-même, nous permettra de suivre un cahier des charges ambitieux, de répondre à notre exigence d'exemplarité en matière écologique et de contribuer ainsi à la restauration et à la préservation des ressources de la planète.



Objectif 11 – Offrir des services de qualité dans une université multipolaire

Université multipolaire, l'ULCO dispose à la fois de services centralisés et de services déconcentrés sur chacun de ses 4 sites. Dans une démarche d'amélioration continue, elle optimisera son fonctionnement, simplifiera les procédures et offrira les meilleures conditions de travail à ses étudiants et personnels. Plus largement, elle encouragera le renforcement d'une culture de service public commune à l'ensemble de l'université, en généralisant les meilleures pratiques de chaque site et en les harmonisant sur l'ensemble de l'établissement et de ses composantes.

- **Simplifier et clarifier les procédures.** Notre objectif est de faciliter le travail de l'ensemble des personnels et de rendre notre travail plus efficace, pour des services administratifs plus performants. Un système d'information d'aide à la décision sera créé. Les procédures seront revues et, dans la mesure du possible, numérisées. Leur harmonisation permettra de réaliser des économies d'échelle : outils de pilotage de la masse salariale, traitement des frais de déplacement, etc. Nous mettrons en place des process qualité afin d'être dans une logique d'amélioration continue de notre fonctionnement. On créera également une cellule d'appui au suivi des projets structurants de l'établissement (PIA, AMI, projets européens, etc.).
- **Optimiser notre fonctionnement grâce à des mutualisations entre les sites.** Afin de garantir des services de qualité, reposant sur un usage raisonné de nos ressources, nous ferons toutes les mutualisations nécessaires sur les fonctions logistiques et supports. Ainsi, par exemple, le parc automobile sera réuni au sein d'un service unique, les services de soutien à la recherche travailleront étroitement avec les unités de recherche de tous les sites, etc.
- **Moderniser les infrastructures informatiques,** pour offrir à tous les meilleures conditions de travail et d'études. L'ensemble des bâtiments des quatre sites disposera de connexions internet de la plus haute qualité et les équipements de visioconférence seront modernisés. Une application mobile pour les usagers sera développée dans le cadre de l'Alliance A2U. Pour les chercheurs et les équipes de recherche, le développement du Green Data Center se poursuivra, avec la création de nouveaux services.
- **Encourager le développement d'une culture de service commune à l'ensemble des sites et composantes,** par le déploiement de formations professionnelles, notamment en matière de management pour les responsables d'équipes.



Notre stratégie en diagramme



PRÉAMBULE

Notre engagement pour les années à venir demeure constant :
allier excellence et dimension humaine, ouverture sur le monde et ancrage territorial,
dans une université inclusive et engagée dans la transition écologique

NOTRE VISION

Une université
qui met son excellence
en recherche au service
des grandes transitions

Une université ancrée
dans son territoire
qui fait prospérer
son écosystème

Une université
qu'on choisit

OBJECTIFS

1.

Développer
une recherche
à fort impact

2.

Former par
la recherche

3.

Améliorer le
rayonnement
international
de l'ULCO

4.

Adapter l'offre
de formation aux
métiers d'avenir
pour répondre
aux besoins
du territoire

5.

Innover et
valoriser
notre recherche
avec le monde
socio-économique

6.

Adapter nos
pratiques et
nos ressources
pédagogiques
aux besoins
des étudiants

7.

Favoriser le
bien-être des
étudiants et
des personnels

8.

Agir pour une vie
de campus
dynamique
et un sentiment
fort
d'appartenance
à l'ULCO

9.

Créer les
infrastructures
immobilières
nécessaires
pour accueillir
nos projets
ambitieux

10.

Faire de l'ULCO
une université
éco-responsable

11.

Offrir des
services
de qualité dans
une université
multipolaire

L'ULCO EN CHIFFRES



GLOSSAIRE ULCO 2035

- **A2U** : Alliance de trois universités des Hauts-de-France : l'Université d'Artois, l'ULCO et l'Université de Picardie Jules Verne (UPJV)
- **AMI** : Appel à Manifestation d'Intérêt
- **CALICO** : Campus du Littoral Côte d'Opale, projet stratégique 2010-2020 de l'ULCO
- **CFA** : Centre de Formation d'Apprentis
- **CIFRE** : Conventions Industrielles de Formation par la REcherche
- **CMA** : Compétences et Métiers d'Avenir
- **CNRS** : Centre National de la Recherche Scientifique
- **CTI** : Commission des Titres d'Ingénieur
- **DD & RS** : Développement Durable & Responsabilité Sociétale
- **EUR IFSEA** : École Universitaire de Recherche, Transdisciplinary graduate school for marine, Fisheries and SEAfood sciences
- **FCU** : Formation Continue Universitaire
- **FEST** : Formation En Situation de Travail
- **HAL** : Hyper Articles en Ligne ; une plateforme pluridisciplinaire nationale pour le dépôt et la consultation des écrits, travaux et résultats de recherches scientifiques des chercheurs et enseignants-chercheurs.
- **IFREMER** : Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la MER
- **INRAE** : Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement
- **INRIA** : Institut National de Recherche en sciences et technologies du numérique.
- **ISO** : International Organization for Standardization, norme définie par l'Organisation internationale de normalisation et s'appliquant aux produits et aux services.
- **MOOC** : Massive Open Online Course (enseignement en ligne)
- **PIA 3 NCU et Orientation** : Programme d'Investissements d'Avenir 3, Nouveaux Coursus à l'Université
- **PIA 4 Excellence sous toutes ses formes** : Programme d'Investissements d'Avenir 4
- **SFR campus de la mer** : Structure Fédérative de Recherche dédiée à la mer
- **SHS** : Sciences Humaines et Sociales
- **STS** : Sciences, Technologies, Santé
- **UPJV** : Université de Picardie Jules Verne

ULCO 2035

Université à dimension humaine

WWW.ULCO.FR

DIRECTION DE LA COMMUNICATION :
communication@univ-littoral.fr

UNIVERSITÉ DU LITTORAL CÔTE D'OPALE
1, place de l'Yser | BP 71 022 | 59 375
Dunkerque Cedex 1 – France
Tél. +33 (0)3 28 23 73 73
www.univ-littoral.fr

